

Plan działalności Izby Administracji Skarbowej w Warszawie na rok 2020

I. Cele wynikające z kierunków działania i rozwoju KAS na rok 2020:

Kierunek	Cel	Lp. miernika	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
						31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>	<i>11</i>
KIERUNEK I Wsparcie podatnika i przedsiębiorcy w wypełnianiu obowiązków podatkowych i celnych	Budowanie przyjaznej Administracji Skarbowej	1	Liczba przeprowadzonych spotkań edukacyjnych z przedsiębiorcami oraz dziećmi i młodzieżą	szt.		≥ 0	≥ 2	≥ 7	≥ 12	1. Prowadzenie kampanii edukacyjno-informacyjnej związanej z rozliczeniem podatku dochodowego od osób fizycznych. 2. Analizowanie potrzeb w zakresie szkoleń. 3. Organizowanie i realizowanie spotkań we współpracy ze szkołami, przedsiębiorcami i innymi interesariuszami.
		2	Średni czas obsługi zgłoszenia celnego wyliczany w imporcie oraz eksporcie	minuty		≤ 35	≤ 35	≤ 35	≤ 35	1. Doskonalenie organizacji dokonywania odpraw w imporcie i eksporcie poprzez dostosowanie procedur. 2. Monitorowanie czasu obsługi odpraw. 3. Zapewnienie odpowiedniego zaplecza kadrowego dyspozytorów. 4. Racjonalne wykorzystanie zasobów kadrowych. 5. Stabilizacja procedur związanych z sytuacjami awaryjnymi systemów – oddział zapasowy.
		3	Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wniosek podatnika (mediana)	dni		< 24	< 24	< 24	< 24	1. Szczegółowe analizowanie wpływających wniosków celem prawidłowej ich kwalifikacji i ustalenia kolejnych czynności. 2. Sprawne i efektywne gromadzenie materiału dowodowego. 3. Zwiększenie efektywności poprzez odpowiednie motywowanie pracowników. 4. Wdrażanie rozwiązań usprawniających organizację pracy poprzez zwiększenie udziału komunikacji elektronicznej. 5. Zaangażowanie kierownictwa w procesie podejmowania decyzji i akceptacji podjętych rozwiązań.
	Skrócenie czasu załatwiania spraw	4	Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego (mediana)	dni		< 130	< 130	< 130	< 130	1. Wsparcie kadrowe dla komórek orzeczniczych poprzez uruchomienie naborów wewnętrznych i zewnętrznych. 2. Bieżące szkolenia pracowników KAS mające na celu podniesienie wiedzy merytorycznej. 3. Kontrola terminowości prowadzonych postępowań. 4. Sprawne i efektywne gromadzenie materiału dowodowego. 5. Zwiększenie efektywności pracy poprzez właściwe motywowanie pracowników. 6. Szczegółowe analizowanie wpływających środków zaskarżenia celem nadania im właściwego biegu. 7. Sprawowanie kontroli funkcjonalnej i zarządczej.
KIERUNEK II Pobór i egzekucja należności podatkowych i niepodatkowych budżetu państwa przez organy podatkowe i celne	Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych	5	Realizacja należności publicznoprawnych	tys. zł		≥ 41 126 972	≥ 85 489 394	≥ 126 930 293	≥ 170 848 274	1. Pobór podatków i niepodatkowych należności budżetu państwa. 2. Monitorowanie wywiązywania się przez podatników z obowiązku dokonywania w trakcie roku wpłat zaliczek na podatek dochodowy od osób fizycznych i prawnych oraz wpłat zryczałtowanego podatku dochodowego od przychodów ewidencjonowanych. 3. Monitorowanie wywiązywania się podatników z obowiązku dokonywania wpłat zaliczek dziennych oraz poprawności i terminowości składania deklaracji w podatku akcyzowym oraz informacji o opłacie paliwowej i emisyjnej. 4. Trafne typowanie podmiotów do kontroli podatkowej. 5. Zabezpieczanie zobowiązań podatkowych. 6. Szybkie podejmowanie czynności zmierzających do zapłaty zaległości przez zobowiązanych – szybkie wystawianie upomnień i tytułów wykonawczych. 7. Zachęcanie podatników do dobrowolnego wypełniania obowiązków podatkowych poprzez intensyfikację działań poprzedzających działania egzekucyjne „miękką egzekucją” tj. m.in. telefoniczny kontakt przypominający o konieczności dokonywania wpłaty przed wystawieniem upomnienia lub tytułu wykonawczego zwłaszcza w stosunku do podatników, u których sporadycznie brak wpłaty. 8. Księgowanie na bieżąco wpłat i zobowiązań. 9. Bieżące monitorowanie obszarów WFW i SK w systemie ZEFIR2.

Kierunek	Cel	Lp. miernika	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
						31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		6	Ograniczanie przyrostu zaległości wymagalnych	%		≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105	1. Zabezpieczanie potencjalnych zobowiązań. 2. Bieżące monitorowanie i zarządzanie zaległościami. 3. Bieżące monitorowanie podatników podatku akcyzowego w szczególności korzystających ze zwolnienia z zabezpieczenia podatkowego. 4. Prowadzenie miękkiej egzekucji. 5. Zwiększenie stopnia wykorzystania elektronicznych baz danych.
	Zwiększenie efektywności działań egzekucyjnych	7	Efektywność egzekucji	%		> 9,9	> 19,7	> 29,6	> 39,5	1. Szybkie nadawanie biegu tytułom wykonawczym. 2. Skuteczne i efektywne egzekwowanie zobowiązań. 3. Intensywne poszukiwanie majątku zobowiązanego. 4. Analizowanie stanu majątkowego zobowiązanego przed zastosowaniem zasadnego i skutecznego środka egzekucyjnego. 5. Monitorowanie dokonanych zajęć wierzytelności w oparciu o JPK. 6. Zwiększenie intensywności działań ukierunkowanych na egzekucję międzynarodową.
	Efektywny proces czynności sprawdzających	8	Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających, przeprowadzonych z udziałem podatników	mln zł		>=222,93	>=557,31	>=835,97	>=1 114,63	1. Wzmocnienie zasobów kadrowych w komórkach SKA. 2. Umożliwienie pracownikom dostępu do stosownych systemów informatycznych (np. WRO-SYSTEM, Lunetka, e-Orus, ZISAR). 3. Bieżące monitorowanie poprawności składanych deklaracji. 4. Przeprowadzanie czynności sprawdzających z użyciem JPK. 5. Trafne typowanie podmiotów do czynności sprawdzających. 6. Wyczerpujące ustalenie stanu faktycznego.
	Podniesienie jakości orzecznictwa KAS w zakresie postępowań podatkowych	9	Decyzje dyrektora IAS i naczelnika UCS uchylone przez WSA	%		< 18	< 18	< 18	< 18	1. Prowadzenie szkoleń, warsztatów, paneli eksperckich służących wymianie doświadczeń w zakresie kontroli cen transferowych 2. Przygotowywanie i prowadzenie okresowych szkoleń doskonalących z uwzględnieniem najnowszej linii orzecznictwa sądowego. 3. Dbanie o wysoką jakość dokonywanych rozstrzygnięć. 4. Analizowanie orzecznictwa podatkowego i sądowego. 5. Sygnalizowanie o zapadłych wyrokach mających znaczenie dla dokonywania rozstrzygnięć. 6. Sygnalizowanie potrzeby zmiany przepisów rodzących wątpliwości interpretacyjne. 7. Monitorowanie konieczności składania skarg kasacyjnych od zapadłych wyroków. 8. Monitorowanie interpretacji przepisów prawa podatkowego. 9. Efektywne wykorzystywanie dostępnych zasobów informatycznych. 10. Stała współpraca z Szefem KAS w zakresie zgłaszania rozbieżności interpretacyjnych w orzecznictwie podatkowym. 11. Kontynuowanie prac Zespołu ds. jednolitości orzecznictwa. 12. Wykorzystywanie dostępnych narzędzi np. „platforma orzecznictwa”.
KIERUNEK III Bezpieczeństwo finansowe Rzeczpospolitej Polskiej i ochrona obszaru celnego Unii Europejskiej	Zwiększenie efektywności zapobiegania i zwalczania przestępczości podatkowej i celnej	10	Liczba kontroli podatkowych przeprowadzonych przez urzędy celno-skarbowe i wyspecjalizowane urzędy skarbowe w zakresie cen transferowych	szt.		≥ 10	≥ 20	≥ 35	≥ 50	1. Współpraca z innymi jednostkami KAS oraz z MF. 2. Przeprowadzanie szkoleń dla funkcjonariuszy/ pracowników w danym zakresie. 3. Zwiększenie liczby osób kontrolujących w danym podmiocie (w praktyce są to dwie osoby). 4. Udział pracowników w szkoleniach zewnętrznych i wewnętrznych w zakresie cen transferowych oraz typowania podmiotów do kontroli w zakresie cen transferowych. 5. Zwiększenie stanu osobowego komórek kontroli. 6. Zwiększenie ilości dostępów do baz Poltax, Serce, Orbis, Royalty Rang, InfoCredit.

Kierunek	Cel	Lp. miernika	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
						31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Poprawa skuteczności zwalczania przestępstw i nadużyć finansowych	11	Skuteczność kontroli podatkowych przeprowadzonych w kluczowych podmiotach przez urzędy celno-skarbowe oraz wyspecjalizowane urzędy skarbowe w zakresie podatku dochodowego od osób prawnych (CIT)	%		> 80	> 80	> 80	> 80	1. Współpraca z GłIF-em oraz z innymi służbami. 2. Szkolenia dla funkcjonariuszy/ pracowników w danym zakresie. 3. Korzystanie z merytorycznego wsparcia Centrum Kompetencyjnego w Ministerstwie Finansów w zakresie cen transferowych. 4. Prawdopodobne typowanie podmiotów do kontroli poprzedzone przeprowadzeniem właściwej analizy i czynności sprawdzających. 5. Skuteczne wykorzystywanie dostępnych zasobów informatycznych. 6. Zwiększenie ilościostępów do baz Poltax, Serce, Orbis, Royalty Rang, InfoCredit. 7. Współpraca z organami ścigania. 8. Zwiększenie stanu osobowego komórek kontroli.
	Zwalczanie szarej strefy w obrocie tzw. towarami wrażliwymi	12	Liczba zatrzymanych przesyłek towarów podlegających zakazom i ograniczeniom (nadzór rynku)	szt.		≥ 130	≥ 260	≥ 390	≥ 520	1. Prowadzenie dedykowanych szkoleń dyspozytorskich w obszarach ograniczeń pozataryfowych. 2. Zapewnienie adekwatnej do zadań obsady oddziałów CUDO i satelickich. 3. Cykliczna współpraca z partnerami KAS – służby i instytucje. 4. Centralizacja zadań analizy ryzyka celu optymalizacji jej działania. 5. Przeprowadzenie szkoleń dla funkcjonariuszy w przypadku pojawienia się nowych technologii przemytu. 6. Wykonywanie badań przesłanych próbek towarów, zgodnie ze specjalizacją laboratorium dla potrzeb jednostek organizacyjnych KAS, również w trybie pilnym poza standardowymi godzinami pracy w zakresie substancji psychotropowych, środków odurzających oraz innych podlegających ograniczeniom i zakazom na mocy przepisów prawa krajowego, przepisów UE oraz umów międzynarodowych. 7. Udzielanie opinii i składanie propozycji dotyczących klasyfikacji próbek towarów będących przedmiotem przeprowadzonych badań i analiz fizykochemicznych.
		13	Liczba zatrzymanych przesyłek towarów podlegających zakazom i ograniczeniom (odpady)	szt.		≥ 4	≥ 8	≥ 12	≥ 16	1. Prowadzenie dedykowanych szkoleń dyspozytorskich w obszarach ograniczeń pozataryfowych. 2. Zapewnienie adekwatnej do zadań obsady oddziałów CUDO i satelickich. 3. Cykliczna współpraca z partnerami KAS – służby i instytucje. 4. Centralizacja zadań analizy ryzyka celu optymalizacji jej działania. 5. Przeprowadzenie szkoleń dla funkcjonariuszy w przypadku pojawienia się nowych technologii przemytu.
	Dostarczanie ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych oraz innym organom administracji publicznej informacji o istotnych ryzykach realizacji zadań w obszarze gospodarowania krajowymi środkami publicznymi i mieniem państwowym	14	Średni czas trwania audytu	dni		≤ 90	≤ 90	≤ 90	≤ 90	1. Ograniczenie zakresu audytu do jednego zagadnienia i okres objęty audytem do 1 roku. 2. Zwiększenie liczbeżności zespołów audytowych w przypadku pracochłonnych audytów.
	Utrzymanie stabilności finansów publicznych z uwzględnieniem ograniczeń zawartych w przepisach prawa krajowego i unijnego	15	Stopień realizacji planu audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli - terminowość audytów zleconych	%		= 100	= 100	= 100	= 100	1. Zapewnienie zasobów kadrowych gwarantującym wykonanie realizacji planów audytu. 2. Współpraca z DAS MF. 3. Monitorowanie wykonywania planów audytów. 4. Szkolenia pracowników w zakresie realizowanych audytów w tym nowo zatrudnionych pracowników. Doskonalenie i podnoszenie kwalifikacji pracowników poprzez m.in. kursy językowe i studia podyplomowe. 5. Wykorzystanie dostępnych zasobów informatycznych w tym wyposażenie w odpowiedni sprzęt i oprogramowanie, internet (w tym dostęp do e-puap) oraz podpis elektroniczny dla kierujących komórkami.

Kierunek	Cel	Lp. miernika	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
						31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
1	Efektywność kontroli celno-skarbowych i kontroli podatkowych	16	Kontrolę pozytywne - udział kontroli pozytywnych (z ustaleniami podatkowymi powyżej 3.000 zł) zakończonych w okresie rozliczeniowym w ogólnej liczbie zakończonych kontroli dotyczących podatków	%		> 78	> 78	> 78	> 78	11 1. Współpraca z organami ścigania, GIIF-em i innymi jednostkami KAS. 2. Szkolenia dla funkcjonariuszy/ pracowników w danym zakresie (w tym z orzecznictwa i metod prowadzenia kontroli). 3. Trafne typowanie podmiotów do kontroli podatkowych i kontroli celno-skarbowych – poprawa jakości analizy ryzyka. 4. Sprawne i efektywne gromadzenie materiału dowodowego. 5. Efektywne wykorzystywanie dostępnych zasobów informatycznych. 6. Zwiększenie efektywności poprzez odpowiednie motywowanie pracowników. 7. Zwiększenie ilości dostępu do baz Poltax, Serce.
	Wykorzystanie plików JPK na żądanie w kontrolach celno-skarbowych	17	Wykorzystanie plików JPK na żądanie w kontrolach celno-skarbowych - udział kontroli, w których wykorzystano pliki JPK na żądanie w ogólnej liczbie kontroli, których zakres uprawniał do żądania przekazania plików JPK	%		> 60	> 60	> 60	> 60	1. Współpraca z MF. 2. Szkolenia dla funkcjonariuszy/ pracowników w zakresie wykorzystywania plików JPK, w szczególności obsługi aplikacji GenJPK. 3. Prowadzenie postępowań oraz podejmowanie czynności prewencyjnych celem zwiększenia świadomości konieczności udostępniania organom podatkowym plików JPK na żądanie.
	Poprawa efektywności i skuteczności postępowań karnych i karnych skarbowych	18	Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa w sprawach o przestępstwa i przestępstwa skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa zakończonych merytorycznie	%		65	65	68	68	1. Analiza struktury przyczyn umarzania postępowań karnych skarbowych i podjęcie działań ograniczających ich występowanie. 2. Zapewnienie efektywnych szkoleń - informowanie na bieżąco o zmianach w przepisach. 3. Dostęp do aktualnej bazy orzeczeń i przepisów. 4. Szkolenia funkcjonariuszy z komórek dochodzeniowo - śledczych. 5. Szkolenia funkcjonariuszy realizujących czynności w trybie art.308 kpk w zakresie prawidłowego zabezpieczania materiału dowodowego. 6. Wzmocnienie kadrowe - zmniejszenie ilości prowadzonych śledztw na jednego funkcjonariusza/pracownika.
		19	Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia w sprawach o przestępstwa, przestępstwa skarbowe i wykroczenia skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu lub nałożeniem grzywny w drodze mandatu karnego w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia zakończonych merytorycznie	%		67	67	70	70	1. Analiza struktury przyczyn umarzania postępowań karnych skarbowych i podjęcie działań ograniczających ich występowanie. 2. Zapewnienie efektywnych szkoleń - informowanie na bieżąco o zmianach w przepisach. 3. Dostęp do aktualnej bazy orzeczeń i przepisów. 4. Szkolenia z zakresu negocjacji z trudnym klientem. 5. Szkolenia funkcjonariuszy z komórek dochodzeniowo - śledczych. 6. Szkolenia funkcjonariuszy realizujących czynności w trybie art.308 kpk w zakresie prawidłowego zabezpieczania materiału dowodowego. 7. Wzmocnienie kadrowe – zmniejszenie ilości prowadzonych dochodzeń na jednego funkcjonariusza/pracownika.

Kierunek	Cel	Lp. miernika	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
						31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
1	Zwiększenie skuteczności działań związanych z systemem monitorowania przewozu i obrotu SENT	20	Stopień redukcji zaległości we wszczynaniu spraw dotyczących kar pieniężnych sprzed 2020 r.	%		25	50	75	100	11 1- Szkolenia dla funkcjonariuszy/ pracowników w zakresie wykorzystywania informacji dostępnych z systemów informatycznych KAS. 2- Współpraca z grupami kontrolnymi w zakresie uzupełniania i kompletności materiału dowodowego.
		21	Stopień wszczętych spraw dotyczących kar pieniężnych	%		75	75	75	75	1- Szkolenia dla funkcjonariuszy/ pracowników w zakresie wykorzystywania informacji dostępnych z systemów informatycznych KAS. 2- Współpraca z grupami kontrolnymi w zakresie uzupełniania i kompletności materiału dowodowego. 3- Szkolenia z nowych rozwiązań i funkcjonalności systemu SENT.
		22	Poziom reakcji organów KAS na zastrzeżenia dotyczące zgłoszeń przewozu	%		60	60	60	60	1. Szkolenia dla funkcjonariuszy w zakresie SENT, transport drogowy, ADR. 2. Uzupełnienie sprzętu do kontroli o radiowozy i laptopy z mobilnym internetem. 3. Zwiększenie efektywności poprzez właściwe motywowanie funkcjonariuszy.
	Stworzenie i uruchomienie Centralnej Bazy Informacji Operacyjnych (CBIO)	23	Stopień zawansowania wdrożenia CBIO	%		0	0	0	100	Realizacja harmonogramu wdrożenia projektu.

II. Inne cele jednostki:

Kierunek	Cel	Lp. miernika	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
						31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
KIERUNEK III Bezpieczeństwo finansowe Rzeczypospolitej Polskiej i ochrona obszaru celnego Unii Europejskiej	Identyfikacja podmiotów zaangażowanych w oszustwa typu "karuzelowego" w obszarze podatku od towarów i usług	24	Liczba zidentyfikowanych bądź wytypowanych podmiotów	szt.		50	100	150	200	1. Współpraca z Ministerstwem Finansów, Departamentem Nadzoru nad Kontrolami i GIIF w zakresie dokonywania blokad na rachunkach bankowych podmiotów podejrzewanych o uczestnictwo w oszustwach podatkowych. 2. Intensyfikacja działań w zakresie wyeliminowania podmiotów nierzetelnych z rejestru podatników VAT czynnych. 3. Wykorzystywanie aplikacji silnik analiz AS_SAN w procesie analitycznym do wykrywania i eliminowania ogniw karuzel podatkowych.
	Zwiększenie efektywności zapobiegania i zwalczania przestępczości podatkowej i celnej	25	Liczba kontroli ewidencjonowania obrotu za pomocą kas rejestrujących pozytywnych w stosunku do ilości przeprowadzonych kontroli	%		≥ 30	≥ 30	≥ 30	≥ 30	1. Zintensyfikowanie współpracy z urzędami skarbowymi w zakresie dostępu do odpowiednich baz danych oraz stwierdzonych przez US nieprawidłowości w tym obszarze. 2. Analiza dotychczas przeprowadzonych kontroli. 3. Szkolenia funkcjonariuszy w danym zakresie.

Kierunek	Cel	Lp. miernika	Miernik stopnia realizacji celu ¹	Jednostka miary	Wartość bazowa ²	Wartość planowana ³				Zadania i projekty wspierające realizację celu
						31 marca	30 czerwca	30 września	31 grudnia	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Zwalczanie szarej strefy w obrocie paliwami ciekłymi	26	Liczba przeprowadzonych kontroli na stacjach paliw wytypowanych w oparciu o analizę ryzyka	szt.		48	98	150	204	1.Zintensyfikowanie współpracy z innymi jednostkami administracji oraz innymi służbami. (IH, UOKIK). 2. Wzmoczenie działań związanych z analizą ryzyka, celem wytypowania podmiotów do kontroli. 3.Szkolenia funkcjonariuszy w danym zakresie.
	Poprawa skuteczności zwalczania przestępstw i nadużyć finansowych oraz ochrony obszaru celnego UE	27	Liczba ujawnionych papierosów bez polskich znaków akcyzy	szt.	7 760 104	≥ 2 000 000	≥ 4 000 000	≥ 6 000 000	≥ 8 000 000	Współpraca z innymi służbami.
		28	Ilość ujawnionego tytoniu i suszu tytoniowego	kg	12 393	≥ 1 500	≥ 3 000	≥ 4 500	≥ 6 000	Współpraca z innymi służbami.
	Poprawa skuteczności zwalczania przestępstw i nadużyć finansowych oraz ochrony obszaru celnego UE w zakresie ujawniania urządzania gier hazardowych na automatach poza kasynami i salonami gier	29	Liczba zatrzymanych urządzeń	szt.	900	≥ 250	≥ 500	≥ 750	≥ 1 000	Współpraca z innymi służbami.

[1] - jeden cel może mieć więcej niż jeden miernik.

[2] - wartość osiągnięta na koniec roku sprawozdawczego poprzedzającego okres planowany.

[3] - wartość planowana do osiągnięcia na koniec danego okresu (narastająco). Wartość planowana na 31 grudnia danego roku jest wartością docelową do osiągnięcia w danym roku.

Zatwierdzam do realizacji:

wz. Dyrektora
Zastępcę Dyrektora
Izby Administracji Skarbowej
w Warszawie
/-/
Teresa Warszawska
30.12.2019 r.
.....
podpis kierownika jednostki