

**Plan działalności
Izby Administracji Skarbowej w Warszawie
na rok 2025 KOREKTA II**

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2025

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ¹⁾		Najważniejsze zadania służące realizacji celu ²⁾	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym ³⁾
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1	2	3	4	5	6
1	1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.7. Realizacja należności publicznoprawnych	>= 426 447 000 tys. zł	1. Monitorowanie terminowości realizacji zadań i nadzór nad realizacją wskaźników na wyznaczonym poziomie. 2. Zabezpieczanie zobowiązań podatkowych. 3. Szybkie podejmowanie czynności zmierzających do zapłaty zaległości przez zobowiązanych. 4. Analizowanie i weryfikacja czynności w zakresie dokonywanych księgowania na Centralnych Kartach Kontowych w oparciu o sporządzane raporty.	Zarządzenie nr 31 Szefa Krajowej Administracji Skarbowej z dnia 24 grudnia 2024 r. w sprawie określenia kierunków działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2025,
		1.1.8. Egzekucja zaległości	>= 2 328 200 tys. zł	1. Monitorowanie terminowości realizacji zadań i nadzór nad realizacją wskaźników na wyznaczonym. 2. Szybkie nadawanie biegu tytułom wykonawczym. 3. Intensywne poszukiwanie majątku zobowiązanego poprzez kierowanie zapytań o majątek do instytucji zewnętrznych oraz	

¹⁾ Należy podać co najmniej jeden miernik. W przypadku gdy cel jest ujęty w budżecie zadaniowym na rok, którego dotyczy plan, należy podać przypisane celowi mierniki wskazane w tym dokumencie.

²⁾ W przypadku gdy wskazany cel jest ujęty w budżecie państwa w układzie zadaniowym na rok, którego dotyczy plan, należy podać wszystkie podzadania budżetowe wymienione w tym dokumencie służące realizacji tego celu.

³⁾ Jeżeli potrzeba realizacji wskazanego celu wynika z dokumentu o charakterze strategicznym, należy podać jego nazwę.

			<p>efektywne wykorzystywanie wszystkich dostępnych w urzędzie aplikacji.</p> <p>4. Szybkie i efektywne stosowanie środków egzekucyjnych.</p> <p>5. Analizowanie stanu majątkowego zobowiązanego przed zastosowaniem zasadnego i skutecznego środka egzekucyjnego.</p> <p>6. Zwiększenie intensywności działań ukierunkowanych na egzekucję międzynarodową.</p>	<p>zmienione zarządzeniem nr 15 Szefa Krajowej Administracji Skarbowej z dnia 23 czerwca 2025 r.</p>
1.1.9. Efektywne zarządzanie zaległościami	<= 103%	<p>1. Monitorowanie terminowości realizacji zadań i nadzór nad realizacją wskaźników na wyznaczonym poziomie.</p> <p>2. Zabezpieczanie zobowiązań podatkowych i zachęcanie podatników do dobrowolnego wypełniania obowiązków.</p>		
1.1.12. Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego	>= 1 484	<p>Trafne typowanie podmiotów do nabycia sprawdzającego i utrzymanie na dotychczasowym lub wyższym poziomie liczby przeprowadzonych kontroli w trybie nabycia sprawdzającego prawidłowości ewidencjonowania na kasie fiskalnej.</p>		
1.1.13. Skuteczność kontroli podatkowych	>= 91%	<p>1. Trafne typowanie podmiotów do kontroli podatkowych i kontroli celno-skarbowych – poprawa jakości analizy ryzyka.</p> <p>2. Efektywne wykorzystywanie dostępnych zasobów informatycznych, w tym w zakresie kontroli podatkowej systemu ZISAR II.</p>		
1.1.14. Skuteczność kontroli celno-skarbowej	>= 81%	<p>1. Utrzymanie na dotychczasowym lub wyższym poziomie liczby kontroli w zakresie podatku dochodowego.</p> <p>2. Utrzymanie na dotychczasowym lub wyższym poziomie liczby kontrolowanych okresów.</p>		
1.1.15. Efektywność kontroli celno-skarbowej	>= 816 300 tys. zł	<p>1. Utrzymanie na dotychczasowym lub wyższym poziomie liczby kontroli w zakresie podatku dochodowego.</p> <p>2. Utrzymanie na dotychczasowym lub wyższym poziomie liczby kontrolowanych okresów.</p>		
1.1.16. Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających	>= 3 687 mln zł	<p>1. Uczestnictwo w szkoleniach, spotkaniach z pracownikami i kierownikami prowadzącymi czynności sprawdzające.</p> <p>2. Bieżący monitoring oraz analiza wprowadzanych danych z wykorzystaniem dostępnych systemów informatycznych.</p>		
1.1.17. Zatrzymania towarów niespełniających wymagań	>= 640	<p>1. Kierowanie przez oddziały celne do organów nadzoru rynku wniosków o wydanie opinii w zakresie spełnienia przez towar zasadniczych wymagań lub pod kątem bezpieczeństwa produktu.</p> <p>2. Bieżące wprowadzanie do systemu Ograniczenia Pozataryfowe -</p>		

				<p>Rejestr Zatrzymań - Nadzór Rynku opinii wydanych przez organy nadzoru rynku. Sprawowanie nadzoru w zakresie poprawności i rzetelności dokonywanych w rejestrze wpisów.</p> <p>3. Bieżące zapoznawanie się z przekazywanymi do MUCS w Warszawie materiałami szkoleniowymi oraz Kartami kontroli produktów.</p> <p>4. Koordynowanie operacji kontrolnych na poziomie regionalnym.</p> <p>5. Zapewnienie szkoleń dla funkcjonariuszy SCS z zakresu nadzoru rynku.</p>	
2	1.2. Efektywne i przejrzyste Zarządzanie środkami publicznymi	1.2.2. Terminowość realizacji przez izby administracji skarbowej audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli	>= 95 %	<p>1. Zapewnienie zasobów kadrowych gwarantujące terminowe i poprawne wykonanie realizacji planów audytu.</p> <p>2. Szkolenia pracowników w zakresie realizowanych audytów ze szczególnym uwzględnieniem nowo zatrudnionych pracowników.</p> <p>3. Wykorzystanie dostępnych zasobów informatycznych.</p>	
3	2.2. Zapewnienie wysokiej jakości, profesjonalnej i efektywnej obsługi klientów we wszystkich urzędach skarbowych	2.2.1. Skuteczność załatwiania sprawy podczas jednej wizyty w urzędzie skarbowym (FCR)	>= 89%	<p>1. Nadzór nad bezpośrednią obsługą klienta (stosowanie standardów).</p> <p>2. Zwiększenie liczby przeprowadzonych warsztatów w zakresie stosowania standardów obsługi bezpośredniej.</p> <p>3. Nadzór nad prawidłową rejestracją wizyt.</p> <p>4. Zapewnienie obsługi klienta przez wszystkie komórki merytoryczne na Sali Obsługi Klienta.</p> <p>5. Efektywne wykorzystanie zasobów pracowniczych i dostępnych narzędzi informatycznych.</p>	
4	2.4. Zapewnienie terminowości załatwianych odwołań	2.4.1. Czas rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej	<= 50%	<p>1. Wdrażanie rozwiązań usprawniających organizację pracy poprzez zwiększenie udziału komunikacji elektronicznej.</p> <p>2. Zwiększenie efektywności poprzez odpowiednie motywowanie pracowników.</p> <p>3. Nadzór nad realizacją spraw poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obowiązek dokonywania wstępnej, niezwłocznej kontroli sprawy pod względem formalnym w celu eliminowania braków formalnych, - szczegółowe analizowanie wpływających środków zaskarżenia celem nadania im właściwego biegu, - sporządzanie sprawozdań z wykonania i terminowości w rozbiciu na każdego pracownika, - bieżąca kontrola funkcjonalna. <p>4. Wsparcie kadrowe dla komórek orzeczniczych poprzez uruchomienie naborów wewnętrznych i zewnętrznych.</p>	Zarządzenie nr 31 Szefa Krajowej Administracji Skarbowej z dnia 24 grudnia 2024 r. w sprawie określenia kierunków działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2025, zmienione zarządzeniem nr 15

5	4.6. Zwiększenie skuteczności korzystania z usług w e-Urzędzie Skarbowym	4.6.1. Promowanie usługi wydawania zaświadczeń w e-Urzędzie Skarbowym (ZAS-DF, ZAS-DFU, ZAS-W)	>=38%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nadzór nad bezpośrednią obsługą klienta (stosowanie standardów). 2. Zwiększenie liczby przeprowadzonych warsztatów w zakresie stosowania standardów obsługi bezpośredniej. 3. Efektywne wykorzystanie zasobów pracowniczych i dostępnych narzędzi informatycznych. 4. Wdrażanie nowych rozwiązań usprawniających organizację pracy. 5. Niedopuszczanie do nadmiernego wydłużania czasu trwania wydawanych zaświadczeń w ramach tzw. "obsługi ręcznej". 6. Przygotowanie na sali obsługi klienta stanowisk komputerowych z dostępem do e-usług. 7. Współpraca poszczególnych komórek organizacyjnych jednostki w ramach prac Zespołu ds. jakości obsługi klienta. 8. Kampania informacyjna dla podatników. 9. Zachęcanie podatników w kontaktach bezpośrednich i za pośrednictwem lokalnych mediów do korzystania z e-US poprzez wskazanie zalet usługi. 	Szefa Krajowej Administracji Skarbowej z dnia 23 czerwca 2025 r.
		4.6.2. Poprawa jakości danych wprowadzanych do systemów informatycznych przez urzędy skarbowe w kontekście wydawania zaświadczeń	>= 73%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Terminowość ewidencjonowania dokumentów - cykliczne raportowanie czasu wprowadzania i statusu poprawności dokumentów. 2. Monitorowanie ilości składanych deklaracji - cykliczne sporządzanie informacji. 3. Monitorowanie szybkości i poprawnego księgowania wpłat. 4. Cykliczne szkolenia dla pracowników (w szczególności nowo zatrudnionych) w zakresie obsługi systemów informatycznych stosowanych w urzędach. 5. Zwiększenie terminowości i odpowiedzialności pracowników za powierzone zadania. 6. Efektywne wykorzystanie zasobów pracowniczych i dostępnych narzędzi informatycznych. 	
		4.6.3. Badanie liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-Urzędu Skarbowego	>= 7,5%	<ol style="list-style-type: none"> 1. Monitorowanie wskaźnika zgód na e-korespondencję, sporządzanie informacji dla Dyrektora Izby Administracji Skarbowej w Warszawie. 2. Edukacja pracowników resortu w zakresie udogodnień i korzyści z usługi. 	

CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku

(w tej części planu należy wymienić cele zadań w budżecie państwa w układzie zadaniowym, w ramach części budżetowych, których dysponentem jest minister, wskazanych jako priorytetowe na potrzeby opracowania projektu ustawy budżetowej na rok, którego dotyczy plan, wraz z przypisanymi im miernikami oraz podzadaniami służącymi realizacji tych celów. Nie należy wymieniać celów uprzednio wskazanych w części A.)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾		Podzadania budżetowe służące realizacji celu ⁴⁾
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5

CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2025

(w tej części planu, należy wskazać cele przyjęte do realizacji, które nie zostały wymienione w części A lub B)

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾		Najważniejsze zadania służące realizacji celu ⁴⁾
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5
1	Budowanie przyjaznej Administracji Skarbowej	Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wniosek podatnika	< 30 dni	1. Szczegółowe analizowanie wpływających wniosków celem prawidłowej ich kwalifikacji i ustalenia kolejnych czynności. 2. Sprawne i efektywne gromadzenie materiału dowodowego. 3. Zwiększenie efektywności poprzez odpowiednie motywowanie pracowników.

⁴⁾ Należy wskazać wszystkie podzadania budżetowe służące realizacji poszczególnych celów wymienionych w kolumnie 2.

				4. Wdrażanie rozwiązań usprawniających organizację pracy poprzez zwiększenie udziału komunikacji elektronicznej. 5. Weryfikacja dokumentów składanych przez podatników w celu skrócenia czasu trwania postępowań oraz zminimalizowania wezwań podatników do uzupełnienia braków.
--	--	--	--	---

6 sierpnia 2025 roku

.....

data

Dyrektor Izby Administracji Skarbowej
w Warszawie

Dariusz Hys

/podpisano kwalifikowanym podpisem elektronicznym/

.....

podpis kierownika jednostki